



# UMANIUS

Humanismo Empresarial



2

## HUMANISMO Y ECONOMÍA

Diciembre 2025

# Sumario

|   |                              |    |
|---|------------------------------|----|
|    | 01. Marco Conceptual         | 3  |
|    | 02. Algunos datos relevantes | 9  |
|    | 03. El Papel de la Empresa   | 12 |
|    | 04. Relatos con propósito    | 14 |
|    | 05. Citas inspiradoras       | 17 |
|  | 06. Referencias              | 19 |
|  | 07. Gabinete Umanius         | 22 |

**UMANIUS** es la Revista de la Fundación Auren que, como parte de su propósito fundacional, aborda sucintamente cuestiones relativas al humanismo empresarial. Su finalidad es exponer, proponer modos para su implantación, difundir y alentar los valores propugnados por el humanismo cívico en las empresas y organizaciones privadas y públicas.

**01**

MARCO  
CONCEPTUAL

**02**

ALGUNOS DATOS  
RELEVANTES

**03**

EL PAPEL DE LA  
EMPRESA

**04**

RELATOS CON  
PROPÓSITO

**05**

CITAS  
INSPIRADORAS

**06**

REFERENCIAS

**07**

GABINETE  
UMANIUS



SUMARIO

Nº 2 HUMANISMO  
Y ECONOMÍA

Diciembre 2025

3

# 01

## Marco conceptual

### Humanismo y economía



**UMANIUS**  
Humanismo Empresarial



## 01

MARCO CONCEPTUAL

## 02

ALGUNOS DATOS RELEVANTES

## 03

EL PAPEL DE LA EMPRESA

## 04

RELATOS CON PROPÓSITO

## 05

CITAS INSPIRADORAS

## 06

REFERENCIAS

## 07

GABINETE UMANIUS



SUMARIO

Nº 2 HUMANISMO Y ECONOMÍA

Diciembre 2025

En la consecución de un marco humanista de convivencia, donde se procure el bienestar<sup>1</sup> de la sociedad, la economía tiene un papel central. La economía es una ciencia social y, como tal, se ocupa del estudio de las actividades económicas de los seres humanos, sus instituciones y su comportamiento. La economía atiende al modo en que la sociedad gestiona sus recursos escasos; estudia las elecciones que las personas, las empresas y el gobierno hacen para encarar la escasez; analiza las relaciones que se establecen al producir bienes y servicios para satisfacer necesidades; y tiene como finalidad mejorar el bienestar de las personas -sus condiciones de vida en su vida cotidiana- y, en la medida de lo posible, contribuir a su felicidad.

En la ciencia económica se distingue entre economía positiva, que estudia los hechos económicos -las proposiciones pueden demostrarse erróneas según las observaciones reales- y la economía normativa, que estudia lo que debiera ser, aspecto que depende de los juicios de valor de las personas que lleva a la formulación de proposiciones económicas: a las políticas económicas de los gobiernos constituidas por diferentes conjuntos de medidas, leyes, regulaciones, y por su impacto en los gastos e ingresos públicos.

En los países democráticos, con independencia del ejecutivo y parlamento que se configure, suele haber coincidencias en lo que respecta a la consecución de ciertos objetivos genéricos recogidos en las constituciones (igualdad, independencia, libertad y justicia), que se concretan en lo económico, en la búsqueda de un progreso respetuoso con el medioambiente, con estabilidad de precios, con una balanza de pagos equilibrada, que permita generar trabajo estable y propicie el pleno empleo<sup>2</sup>. Esos objetivos se miden a través de indicadores como el producto interior bruto, el índice de precios al consumo, la demanda agregada, las tasas de ocupación y

La colaboración entre las personas y los pueblos ha sido clave para el desarrollo de la sociedad.



Título de la obra: Paintings from the Roca dels Moros cave in Catalonia, Spain.

Autor: Enric Fontvila (trabajo propio)

Disponible bajo la licencia CC BY-SA 3.0 (File:064\_Pintures\_de\_la\_cova\_dels\_Moros\_exposici%C3%B3\_B3\_al\_Museu\_Gav%C3%A0.JPG - Wikimedia Commons)

Archivo creado y subido el 11 de octubre de 2015

Fuente: Wikipedia ([https://es.wikipedia.org/wiki/Roca\\_de\\_los\\_Moros#/media/File:064\\_Pintures\\_de\\_la\\_cova\\_dels\\_Moros\\_exposici%C3%B3\\_B3\\_al\\_Museu\\_Gav%C3%A0.JPG](https://es.wikipedia.org/wiki/Roca_de_los_Moros#/media/File:064_Pintures_de_la_cova_dels_Moros_exposici%C3%B3_B3_al_Museu_Gav%C3%A0.JPG)).

Nota importante: Esta es una foto de un edificio inscrito en el registro de patrimonio catalán como Bé Cultural d'Interès Local (BCIL) con la referencia IPA-18523.

<sup>1</sup> El bienestar tiene que ver con el conjunto de las cosas necesarias para vivir bien (Diccionario RAE), con alcanzar un estado en el que nos sentimos bien, disfrutando de agradables sensaciones, pensamientos y emociones. Como su nombre indica, tiene que ver con estar bien.

<sup>2</sup> Pueden verse los derechos fundamentales de los 27 países europeos en [www.congreso.es/consti/otras/europea](http://www.congreso.es/consti/otras/europea).

## 01

MARCO CONCEPTUAL

## 02

ALGUNOS DATOS RELEVANTES

## 03

EL PAPEL DE LA EMPRESA

## 04

RELATOS CON PROPÓSITO

## 05

CITAS INSPIRADORAS

## 06

REFERENCIAS

## 07

GABINETE UMANIUS



SUMARIO

## Nº 2 HUMANISMO Y ECONOMÍA

Diciembre 2025

5

desempleo... Las diferencias pueden encontrarse, sin embargo, en la aplicación de los diferentes tipos de políticas económicas concretas para su consecución, de modo que las políticas económicas utilizadas son consecuencia de los juicios de valor acerca de cómo conseguir los objetivos económicos<sup>3</sup>. La utilización de uno u otro tipo de políticas económicas deviene en modelos o sistemas económicos tipificados como capitalistas o de libre mercado, economías socialistas o planificadas, y economías mixtas<sup>4</sup>. Las propuestas de la economía mixta propugnan la intervención del Estado para subsanar las imperfecciones de los sistemas liberal y planificado. Entre ellas, se encuentra la economía de bienestar queda sustento teórico al Estado Europeo de Bienestar, sistema imperante en la Unión Europea, donde el Estado asume la responsabilidad primaria del bienestar de sus ciudadanos.

La economía con tintes humanistas encuentra uno de sus referentes en la economía del bienestar<sup>5</sup>. El bienestar es el conjunto de cosas necesarias para tener una calidad de vida adecuada. La calidad de vida hace alusión a las condiciones de vida - económicas, sociales, políticas, de salud y naturales- y se evalúa<sup>6</sup> en consideración a cuestiones de bienestar físico (salud, seguridad física), bienestar emocional (autoestima, equilibrio emocional, espiritualidad), bienestar material (ingresos, pertenencias, vivienda, transporte), bienestar social (relaciones personales, amistades, familia, comunidad), y desarrollo (productividad,

contribución, educación). El propósito de mejora del nivel de calidad de vida tiene profundas consecuencias para la política económica, a la que influye y por la que se ve influida.

La concepción humanista de la economía centra su mirada en la persona: en la singularidad de cada individuo, y a la vez, en su condición de ser social. Una condición social que apunta al civismo como aglutinante: trata sobre las pautas mínimas de comportamiento social, sobre la capacidad de vivir en sociedad siguiendo unas normas de conducta guiadas desde la racionalidad, el respeto y la consideración hacia todas las personas y hacia la biosfera. El término cívico ataña a los motivos y efectos inspirados por los valores humanistas de respeto a la dignidad del ser humano; por la libertad, justicia, igualdad y solidaridad; por la protección del procomún, y por el derecho a una existencia que permita desarrollar estándares uniformes de bienestar y de calidad de vida para todas las personas.

Desde esa economía imbuida de humanismo, se propugna el bienestar, orientando los principios, modelos y métodos económicos hacia la consecución de los ideales humanos; ideales humanos cuyo parámetro de referencia constituye la Carta de Derechos Humanos y que, desde el punto de vista económico, amparan un progreso responsable -un desarrollo sostenible<sup>7</sup> que sepa satisfacer las necesidades del presente sin comprometer la capacidad de satisfacer las necesidades del futuro.

<sup>3</sup> Las políticas económicas se desarrollan a través de distintos instrumentos. De un modo genérico, se suelen clasificar como política fiscal o presupuestaria, cuando se utiliza el gasto público o los impuestos; política monetaria, a la relacionada con el tipo de interés del dinero; política exterior o comercial, cuando atañe al tipo de cambio de las exportaciones e importaciones, y política de rentas, si incumbe a la inflación y los sueldos.

<sup>4</sup> Los dos primeros sistemas -el capitalista y el comunista- presentados en estado puro, son entelequias económicas, ya que, en realidad, todos los sistemas económicos cuentan con elementos de mercado y elementos planificados.

<sup>5</sup> Existen tendencias económicas dispares respecto de cuál debe ser el marco normativo de una economía humanista. La economía del bienestar, que aquí se toma como referente, es uno de ellos.

<sup>6</sup> Un indicador comúnmente usado para medir la calidad de vida es el (IDH), establecido por las Naciones Unidas para medir el grado de desarrollo de los países cuyo cálculo se realiza a partir de las variables esperanza de vida, educación, (en todos los niveles) y PIB per cápita.

<sup>7</sup> La Declaración de Río de 1992 sobre el Medio Ambiente y el Desarrollo aclara el concepto de desarrollo sostenible: "Los seres humanos constituyen el centro de las preocupaciones relacionadas con el desarrollo sostenible. Tienen derecho a una vida saludable y productiva en armonía con la naturaleza", "Para alcanzar el desarrollo sostenible, la protección del medio ambiente debe ser parte del proceso de desarrollo y no puede ser considerado por separado".





# Estado Europeo de Bienestar

Si bien no puede hablarse estrictamente de que exista unicidad europea sobre el Estado de Bienestar, no es menos cierto que su concepción, su carácter y su identidad están profundamente arraigados en los valores europeos. A pesar de tener unas bases comunes, encuentra diferencias en varios modelos sobre los que, no obstante, se vienen considerando esfuerzos de armonización para una mayor convergencia europea en lo social. El tipo y calidad de los derechos sociales sustentados por el Estado de Bienestar determina la inclusión en uno u otro modelo: restricciones de acceso, la duración de la prestación o su contribución a la nivelación de las clases sociales.

- El modelo socialdemócrata de los países nórdicos (Dinamarca, Finlandia, Holanda, Islandia, Noruega y Suecia) ofrece la mayor protección social, con menores restricciones y un acceso más generalizado a las prestaciones sociales. Se caracteriza por sus tipos impositivos elevados, un gran número de empleados públicos, alta redistribución de rentas, gran participación de la mujer en el mercado laboral, tasas de ocupación altas, políticas activas de empleo y reinserción laboral, poca corrupción y un nivel de vida elevado.
- El modelo conservador continental (Alemania, Austria, Bélgica, España, Francia, Grecia, Italia, Luxemburgo y Portugal) se caracteriza por su redistribución moderada de rentas, mayores tasas de desempleo -especialmente en los países del sur

de Europa-, menor participación de la mujer en el mercado laboral, mayor dependencia de las contribuciones sociales en lugar de impuestos, gastos relativos en pensiones elevados, menor intensidad de las políticas activas de empleo y reinserción laboral, con existencia de subsidios por invalidez y de otros subsidios no condicionados a la empleabilidad.

- El modelo liberal anglosajón (Irlanda, Reino Unido y Suiza) considera que el empleo es la mejor solución a las situaciones de pobreza por lo que dispone de políticas activas de empleo importantes y sus subsidios suelen estar condicionados a la empleabilidad. Su gasto en pensiones es menor que en los anteriores modelos y existe una mayor desigualdad retributiva. Goza de una importante asistencia de último recurso. El Reino Unido disfruta de una notable sanidad pública



01

MARCO  
CONCEPTUAL

02

ALGUNOS DATOS  
RELEVANTES

03

EL PAPEL DE LA  
EMPRESA

04

RELATOS CON  
PROPÓSITO

05

CITAS  
INSPIRADORAS

06

REFERENCIAS

07

GABINETE  
UMANIUS



SUMARIO

Nº 2 HUMANISMO  
Y ECONOMÍA

Diciembre 2025

## Pilares del Estado de Bienestar Europeo

Enseñanza, obligatoria y gratuita en las primeras etapas, y subvencionada en los niveles superiores.



Seguridad Social (pensiones, subsidios, políticas de empleo, orfandad, viudez, enfermedad).



Sanidad, universal y gratuita (en algunos lugares de Europa ciertos colectivos encuentran restricciones de acceso y el ciudadano empieza a contribuir en el coste).



Servicios Sociales, destinados a cubrir las necesidades de los colectivos más desfavorecidos.



01

MARCO  
CONCEPTUAL

02

ALGUNOS DATOS  
RELEVANTES

03

EL PAPEL DE LA  
EMPRESA

04

RELATOS CON  
PROPOSITO

05

CITAS  
INSPIRADORAS

06

REFERENCIAS

07

GABINETE  
UMANIUS



SUMARIO

Nº 2 HUMANISMO  
Y ECONOMÍA

Diciembre 2025

# La Agenda 2030: los Objetivos de Desarrollo Sostenible

El progreso de la humanidad ha traído consigo innegables mejoras sociales, tecnológicas y económicas, pero también ha generado retos sobre la agricultura, la alimentación, el agua, el cambio climático, los recursos energéticos, la pobreza, la explotación de personas, la delincuencia, la salud, el crecimiento poblacional, el crecimiento demográfico, la educación, la igualdad, la paz y sobre el conjunto de los derechos humanos; retos que, desde una visión consecuente y racional, deben ser abordados por toda la humanidad y especialmente, por sus dirigentes. A ello cabe añadir que una visión humanista de la economía asume que las necesidades de subsistencia, protección, afecto, comprensión, participación, creación, recreo, identidad y libertad, mediante el ser, el tener, el hacer y el relacionarse pueden verse favorecidas por el progreso económico, si bien, la búsqueda incesante del producto interior bruto como único objetivo, puede acarrear desigualdades en materia de riqueza y poder, y causar una seria degradación ambiental y, en definitiva, propiciar un deterioro de los Derechos Humanos. Fruto de esa preocupación, la Organización de las Naciones Unidas, tras un proceso de reflexión global, convocó a representantes de todos los países del mundo para aprobar, en 2015, la Agenda 2030 y con ella iniciar una serie de cambios para definir cómo debería ser el mundo en quince años. Se concreta en 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y 169 metas.



**01**

MARCO  
CONCEPTUAL

**02**

ALGUNOS DATOS  
RELEVANTES

**03**

EL PAPEL DE LA  
EMPRESA

**04**

RELATOS CON  
PROPÓSITO

**05**

CITAS  
INSPIRADORAS

**06**

REFERENCIAS

**07**

GABINETE  
UMANIUS



SUMARIO

Nº 2 HUMANISMO  
Y ECONOMÍA

Diciembre 2025

9

# 02

# Algunos datos relevantes



**UMANIUS**

Humanismo Empresarial



**01**

MARCO  
CONCEPTUAL

**02**

ALGUNOS DATOS  
RELEVANTES

**03**

EL PAPEL DE LA  
EMPRESA

**04**

RELATOS CON  
PROPÓSITO

**05**

CITAS  
INSPIRADORAS

**06**

REFERENCIAS

**07**

GABINETE  
UMANIUS



SUMARIO  
Nº 2 HUMANISMO  
Y ECONOMÍA

Diciembre 2025

Según el Índice de Desarrollo Humano (IDH)<sup>8</sup> de 2020, que mide el nivel de bienestar de las personas en función de la esperanza de vida, la educación y el ingreso per cápita, el país con el mayor IDH del mundo es Noruega, con un valor de 0,957. España ocupa el puesto 25, con un IDH de 0,904, por encima de la media mundial de 0,737 y de la media europea de 0,867<sup>9</sup>.

Por su parte, el Informe Social Europeo de 2020, que analiza el impacto de la pandemia de COVID-19 en el estado de bienestar de los países europeos, señala que el gasto público social en la UE-27 aumentó un 13,4% en 2020, alcanzando el 30,5% del PIB. El país que más incrementó su gasto social fue Italia, con un 21,7%, seguido de España, con un 18,9%. El gasto social medio en la UE-27 en 2019 era del 26,9% del PIB<sup>10</sup>. En 2022, en la UE-27, el gasto en protección social ascendió a 2.983.000 millones, lo que representa un aumento del 3 % en comparación con el año anterior.



Según el Barómetro Social de España de 2021, que recoge la opinión de los ciudadanos sobre el estado de bienestar y la calidad de vida en el país, el 67,4% de los encuestados considera que el sistema público de pensiones está en riesgo, el 64,9% cree

que el sistema público de salud necesita más recursos, y el 58,7% opina que el sistema público de educación es insuficiente. Además, el 81,4% afirma que la desigualdad social ha aumentado en los últimos años, y el 74,3% se muestra insatisfecho con el funcionamiento de la democracia<sup>11</sup>.



<sup>8</sup> Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo. [www.undp.org/es](http://www.undp.org/es)

<sup>9</sup> El estado del bienestar en Europa | OpenMind. [www.bbvaopenmind.com/articulos/el-estado-del-bienestar-en-europa](http://www.bbvaopenmind.com/articulos/el-estado-del-bienestar-en-europa)

<sup>10</sup> El Estado de Bienestar en España. Extensión de la protección. [www.seg-social.es/wps/wcm/connect/wss/0c719096-7530-4673-9c10-86754ecce397/84+-+Capitulo+3%28Castellano%29.pdf?MOD=AJPERES](http://www.seg-social.es/wps/wcm/connect/wss/0c719096-7530-4673-9c10-86754ecce397/84+-+Capitulo+3%28Castellano%29.pdf?MOD=AJPERES)

<sup>11</sup> El estado de bienestar español frente a dos crisis - The Conversation. <https://theconversation.com/el-estado-de-bienestar-espanol-frente-a-dos-crisis-151134> .

**01**MARCO  
CONCEPTUAL**02**ALGUNOS DATOS  
RELEVANTES**03**EL PAPEL DE LA  
EMPRESA**04**RELATOS CON  
PROPOSITO**05**CITAS  
INSPIRADORAS**06**

REFERENCIAS

**07**GABINETE  
UMANIUS

SUMARIO

Nº 2 HUMANISMO  
Y ECONOMÍA

Diciembre 2025

11

Algunos indicadores actualizados sobre el estado de bienestar en España son:

- Tasa de Desempleo. La tasa de desempleo en España ha disminuido en los últimos años, pero sigue siendo un desafío. A principios de 2024, la tasa de desempleo se sitúa alrededor del 14%. La tasa de paro de la eurozona se situó el pasado mes de enero de 2024 en el 6,4%.
- Pensiones. El sistema enfrenta presiones debido al envejecimiento de la población y la sostenibilidad financiera. En 2023, España destinó un total de 10.1 millones de pensiones a 9.2 millones de pensionistas. La Seguridad Social asignó una media mensual de 12,120.8 millones de euros para el pago de las prestaciones contributivas. Esto equivale, a lo largo del año, al 11.5% del Producto Interior Bruto (PIB) de la economía española. Los países de la Unión Europea emplean entre un 5% y un 17% de su PIB en pagar las pensiones públicas de sus ciudadanos, y España está entre los socios comunitarios que más gasta en proporción a su economía.
- Cobertura Sanitaria. España cuenta con un sistema de salud universal y gratuito. El gasto sanitario público en España en 2023 supuso 87,941 millones de euros, lo que representa el 7.3% del Producto Interior Bruto (PIB). Además, el gasto per cápita ascendió a 1,858 euros por habitante<sup>12</sup>. En la Unión Europea, en 2023, el gasto sanitario público representó una media del 6,7% del Producto Interno Bruto. Alemania, Francia, Países Bajos o Suecia destinan entre el 9% y el 11% de su Producto Interior Bruto.

**14%**Tasa de desempleo en  
España 2023**12,120.8**  
millones €Pago prestaciones  
contributivas 2023 en España**87,941**  
millones €Gasto sanitario público en  
España en 2023

<sup>12</sup> Bases de datos y gráficas de la Agencia Europa Press. [www.epdata.es/datos/gasto-sanitario-espana-presupuesto-sanidad-comunidades-autonomas/686](http://www.epdata.es/datos/gasto-sanitario-espana-presupuesto-sanidad-comunidades-autonomas/686) y otras fuentes.

**01**

MARCO  
CONCEPTUAL

**02**

ALGUNOS DATOS  
RELEVANTES

**03**

EL PAPEL DE LA  
EMPRESA

**04**

RELATOS CON  
PROPÓSITO

**05**

CITAS  
INSPIRADORAS

**06**

REFERENCIAS

**07**

GABINETE  
UMANIUS



SUMARIO

Nº 2 HUMANISMO  
Y ECONOMÍA

Diciembre 2025

12

# 03

## El papel de la empresa



**UMANIUS**

Humanismo Empresarial



01

MARCO CONCEPTUAL

02

ALGUNOS DATOS RELEVANTES

03

EL PAPEL DE LA EMPRESA

04

RELATOS CON PROPÓSITO

05

CITAS INSPIRADORAS

06

REFERENCIAS

07

GABINETE UMANIUS



SUMARIO

Nº 2 HUMANISMO Y ECONOMÍA

Diciembre 2025

13

- » **Obtener** Información y formación sobre la Economía Humanista, en su función como garante del bienestar de las personas y en el papel que las empresas deben jugar en el marco de esa economía.
- » **Participar** activamente en foros de debate empresariales y académicos y propugnar el interés de la Economía Humanista como respaldo de una civilización abierta y tolerante, aseguradora de la calidad de vida de los ciudadanos y eje de una estabilidad y de un progreso responsables favorecedores de la actividad empresarial.
- » **Promover** el Humanismo Económico especialmente en sus relaciones transnacionales y sus acciones de globalización.
- » **Asumir** la implementación de la Agenda 2030 y de sus Objetivos de Desarrollo Sostenible aplicables.



01

MARCO  
CONCEPTUAL

02

ALGUNOS DATOS  
RELEVANTES

03

EL PAPEL DE LA  
EMPRESA

04

RELATOS CON  
PROPÓSITO

05

CITAS  
INSPIRADORAS

06

REFERENCIAS

07

GABINETE  
UMANIUS



SUMARIO

Nº 2 HUMANISMO  
Y ECONOMÍA

Diciembre 2025

14

# 04

## Relatos con propósito

Adina



**UMANIUS**

Humanismo Empresarial



**01**

MARCO  
CONCEPTUAL

**02**

ALGUNOS DATOS  
RELEVANTES

**03**

EL PAPEL DE LA  
EMPRESA

**04**

RELATOS CON  
PROPÓSITO

**05**

CITAS  
INSPIRADORAS

**06**

REFERENCIAS

**07**

GABINETE  
UMANIUS



SUMARIO

Nº 2 HUMANISMO  
Y ECONOMÍA

Diciembre 2025

Hace ya más de quince años que Adina vive en España. Recordaba lo duros que habían sido los primeros años, cuando, dejó Rumania para venir a España, como llegaron a hacer más de ochocientos mil compatriotas desde que su país se incorporó a la Unión Europea en el 2007. Cuando ella vino, todavía había restricciones a la emigración, pero ella tuvo suerte. Unos años antes lo había conseguido su tío, electricista de profesión, que no tardó en encontrar trabajo e instalarse en l'Hospitalet, una ciudad dormitorio cercana a Barcelona.

Sí, los inicios habían sido duros. Recordaba su trabajo sirviendo cervezas y copas en un bar frecuentado por turistas, en el que su conocimiento del inglés fue esencial para que la contrataran. Las jornadas eran agotadoras. En las mañanas los cafés y desayunos, a mediodía tapas, por la tarde cervezas y por la noche copas. Las noches eran lo peor. Muchos de los clientes, pasados de alcohol, también se pasaban en ocasiones en su comportamiento. Y cuando ya entrada la noche y con el cansancio de todo el día, tenía que regresar a su casa en l'Hospitalet, la angustia la consumía. Sin contrato, con larguísimas jornadas, cobrando por horas, y con un sueldo de miseria (según el dueño, si era simpática tendría muchas propinas), se sentía ciertamente explotada.

Se había esforzado en los estudios. Había hecho una carrera corta en contabilidad y finanzas, había aprendido informática y administración general en una academia, y desde que su tío emigró a España se esforzó en aprender castellano y seguir perfeccionando inglés. El castellano le resultó bastante fácil. Los sonidos son muy semejantes al rumano. Inglés, ya llevaba bastante tiempo estudiando. Se había preparado intensamente, con la perspectiva de emigrar. El futuro en Rumania en aquella época era muy difícil.

Sus padres habían emigrado desde el campo, como tantos otros, a Bucarest. La vida en el campo era dura. Recordaban como escasamente habían ido a la escuela, ya que desde niños tenían que ayudar a sus padres. Cuando emigraron a la capital, antes de nacer ella, a principio de los años ochenta, la capital estaba creciendo, y el padre de Adina encontró trabajo en la construcción de las nuevas viviendas que el régimen socialista impulsó. Jornadas interminables, medidas de seguridad inexistentes (un compañero murió al caer desde un tercer piso del edificio en que trabajaban). Sueldos de miseria que tenían que completar trabajando todas las horas extras y vacaciones del mundo, pero mejor que las privaciones que habían vivido en el pueblo. Y sobre todo, un futuro mejor que el que hubiera esperado a sus futuros hijos, si hubieran continuado en el pueblo. Casi analfabetos y trabajo de sol a sol desde pequeños.



**01**

MARCO  
CONCEPTUAL

**02**

ALGUNOS DATOS  
RELEVANTES

**03**

EL PAPEL DE LA  
EMPRESA

**04**

RELATOS CON  
PROPÓSITO

**05**

CITAS  
INSPIRADORAS

**06**

REFERENCIAS

**07**

GABINETE  
UMANIUS



SUMARIO

Nº 2 HUMANISMO  
Y ECONOMÍA

Diciembre 2025

Adina no recordaba la vida bajo el régimen socialista. Cuando en 1.989 cayó el régimen comunista, ella tenía 2 años. Sus padres lo pasaron muy mal. El país vivió una profunda crisis económica y una inflación terrible. Pero sus padres pusieron todo su esfuerzo para que estudiara, privándose de todo lo imaginable. Su hermano, dos años mayor que ella, había estudiado electricidad, como su tío, el hermano menor de su madre y último de sus hermanos. Su tío había aprovechado la oportunidad que le ofreció su estancia en el ejército para formarse como electricista, y al finalizar el servicio militar no regresó al pueblo, encontrando trabajo fácilmente en una empresa metalúrgica. Pocos años después, la madre de Adina también abandonaba el pueblo. Encontró trabajo en una empresa textil. Tanto su madre como su padre habían trabajado muy duro. Por eso habían puesto tanto empeño en que ella estudiara.

Los inicios de Adina cuando emigró a Barcelona fueron frustrantes. Parecía que su formación no hubiera servido de nada. La crisis económica se había iniciado aquel año de 2008, y el paro, especialmente entre las mujeres, había empezado a crecer. Sin experiencia y extranjera, sus currículums quedaban sin respuesta. Y en las pocas entrevistas para que la llamaban, lo que le ofertaban estaba muy lejos de lo que habían prometido.

Finalmente consiguió un trabajo en una empresa que parecía seria. Hacía diez años que trabajaba en esa empresa. Se había seguido formando, había aprendido catalán y seguido multitud de cursos que la empresa le había facilitado. Le habían dado nuevas responsabilidades y se sentía valorada tanto por sus jefes como por sus compañeros.

Los veranos viajaba a su país a ver a sus padres y a su hermano. Casi se sentía extranjera cuando volvía a su ciudad de origen.



Como ella muchas de sus amigas habían emigrado, y en las calles de Bucarest se veían muchos indios que vivían en condiciones inhumanas con contratos que fijaban sus horas de trabajo en sesenta semanales. Todo el que había podido había emigrado en los últimos años. Adina sigue ayudando a sus padres, ya jubilados, pero a los que no les llega la pensión. Recuerda sus raíces a sus hijos, que se sienten plenamente catalanes, pensando en tantos emigrantes que no han tenido la suerte que ella ha tenido.

**01**

MARCO  
CONCEPTUAL

**02**

ALGUNOS DATOS  
RELEVANTES

**03**

EL PAPEL DE LA  
EMPRESA

**04**

RELATOS CON  
PROPÓSITO

**05**

CITAS  
INSPIRADORAS

**06**

REFERENCIAS

**07**

GABINETE  
UMANIUS



SUMARIO

Nº 2 HUMANISMO  
Y ECONOMÍA

Diciembre 2025

17

# 05

# Citas inspiradoras



**UMANIUS**

Humanismo Empresarial

**01**

MARCO CONCEPTUAL

**02**

ALGUNOS DATOS RELEVANTES

**03**

EL PAPEL DE LA EMPRESA

**04**

RELATOS CON PROPÓSITO

**05**

CITAS INSPIRADORAS

**06**

REFERENCIAS

**07**

GABINETE UMANIUS



SUMARIO

Nº 2 HUMANISMO Y ECONOMÍA

Diciembre 2025

“La Economía es una disciplina narrativa y las explicaciones son fáciles de proporcionar a posteriori.”

NASSIM NICHOLAS TALEB

“Los sistemas de mercado no regulados acaban destruyéndose a sí mismos.”

PAUL A. SAMUELSON

“Doquiera dirigimos nuestra mirada, vemos que los pueblos de avanzada cultura han puesto en marcha un sistema de amplias previsiones para la satisfacción de las necesidades humanas.”

KARL MENGER

“La economía es el método. La finalidad es cambiar el corazón y el alma.”

MARGARET HILDA THATCHER

“El poder económico se ejerce a través de lo positivo, ofreciendo a los hombres una recompensa, un incentivo, un pago, un valor. El poder político se ejerce a través de lo negativo, por la amenaza de castigo, daño, encarcelamiento y destrucción. Las herramientas del hombre de negocios son los valores, la herramienta del burócrata es el miedo.”

AYN RAND

“La dicotomía entre desarrollo y sostenibilidad es falsa. Sin planeta, no hay economía que valga.”

AL GORE

“Sí, debemos reformar nuestras economías y modernizar nuestros sistemas de protección social. Pero un sistema de protección social eficaz que ayude a las personas que se encuentran en situación de necesidad no es un obstáculo para la prosperidad, sino un elemento indispensable para ella. De hecho, los países europeos que cuentan con los sistemas de protección social más eficaces y con los modelos de colaboración social más desarrollados son precisamente las economías más prósperas y competitivas del mundo”.

JOSÉ MANUEL DURÃO BARROSO.



**01**

MARCO  
CONCEPTUAL

**02**

ALGUNOS DATOS  
RELEVANTES

**03**

EL PAPEL DE LA  
EMPRESA

**04**

RELATOS CON  
PROPÓSITO

**05**

CITAS  
INSPIRADORAS

**06**

REFERENCIAS

**07**

GABINETE  
UMANIUS



SUMARIO

Nº 2 HUMANISMO  
Y ECONOMÍA

Diciembre 2025

19

# 06

## Referencias

Bibliografía

Webs

Videos



**UMANIUS**  
Humanismo Empresarial



**01**

MARCO  
CONCEPTUAL

**02**

ALGUNOS DATOS  
RELEVANTES

**03**

EL PAPEL DE LA  
EMPRESA

**04**

RELATOS CON  
PROPOSITO

**05**

CITAS  
INSPIRADORAS

**06**

REFERENCIAS

**07**

GABINETE  
UMANIUS



SUMARIO

Nº 2 HUMANISMO  
Y ECONOMÍA

Diciembre 2025

20

## Bibliografía

“Economía Humanista. Algo más que cifras”. José Luis Sampedro. Editorial Debate.

“Presente y futuro del Estado del bienestar: el debate europeo”. Ulrich Beck. Ed. Mino y Dávila.

“Reinventar el Estado del bienestar. La experiencia de Suecia”. Mauricio Rojas. Ed. Gota a Gota.

“Bienestar insuficiente, democracia incompleta”. Vicenç Navarro. Ed. Anagrama.

Contradicciones en el estado del bienestar. Claus Offe. Ed. Alianza,

“El estado de bienestar en Europa”. Kees Van Kersbergen. [www.bbvaopenmind](http://www.bbvaopenmind)

“The three worlds of welfare capitalism”. Esping-Andersen, Gøsta. Princeton, New Jersey: Princeton University Press.

Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS): una revisión crítica. Carlos Gómez Gil. Papeles de relaciones ecosociales y cambio global. [www.agora.edu.es/servlet/articulo?codigo=6312616](http://www.agora.edu.es/servlet/articulo?codigo=6312616)

Curso MOOC (Massive Open Online Courses), sobre el Estado de Bienestar. [www.canal.uned.es/video/5a6f3b7db1111fad4c8b456a](http://www.canal.uned.es/video/5a6f3b7db1111fad4c8b456a)



## Webs

[www.bbvaopenmind.com/articulos/el-estado-del-bienestar-en-europa](http://www.bbvaopenmind.com/articulos/el-estado-del-bienestar-en-europa)

Origen, auge y declive del Estado de Bienestar en un mundo en crisis. Documentos RNE. <https://www.rtve.es/radio/20190516/origen-auge-declive-del-estado-bienestar-mundo-crisis/1939460.shtml>

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo. [www.undp.org/es](http://www.undp.org/es)

Objetivos de Desarrollo Sostenible. [www.un.org/sustainabledevelopment/es/development-agenda](http://www.un.org/sustainabledevelopment/es/development-agenda)



01

MARCO  
CONCEPTUAL

02

ALGUNOS DATOS  
RELEVANTES

03

EL PAPEL DE LA  
EMPRESA

04

RELATOS CON  
PROPOSITO

05

CITAS  
INSPIRADORAS

06

REFERENCIAS

07

GABINETE  
UMANIUS



SUMARIO

Nº 2 HUMANISMO  
Y ECONOMÍA

Diciembre 2025

## Videos

José Luis Sampedro entrevistado por Iñaki Gabilondo



El estado de bienestar. Mod. 1. Génesis y concepto del Estado del Bienestar. UNED.



Introducción al Estado de Bienestar. Oscar Vara



El Informe Beveridge y el Nacimiento del Estado de Bienestar.  
Evaristo Barrera Algarín



**01**

MARCO  
CONCEPTUAL

**02**

ALGUNOS DATOS  
RELEVANTES

**03**

EL PAPEL DE LA  
EMPRESA

**04**

RELATOS CON  
PROPÓSITO

**05**

CITAS  
INSPIRADORAS

**06**

REFERENCIAS

**07**

GABINETE  
UMANIUS



SUMARIO

Nº 2 HUMANISMO  
Y ECONOMÍA

Diciembre 2025

22

# 07



## La Conferencia



**UMANIUS**

Humanismo Empresarial



Nº 2 HUMANISMO Y ECONOMÍA - Diciembre 2025

## 01

MARCO CONCEPTUAL

## 02

ALGUNOS DATOS RELEVANTES

## 03

EL PAPEL DE LA EMPRESA

## 04

RELATOS CON PROPÓSITO

## 05

CITAS INSPIRADORAS

## 06

REFERENCIAS

## 07

GABINETE UMANIUS



SUMARIO

Nº 2 HUMANISMO Y ECONOMÍA

Diciembre 2025

23





# UMANIUS

## Humanismo Empresarial

### 2

#### HUMANISMO Y ECONOMÍA

Diciembre 2025

© 2025 Fundación Auren por la edición  
Todos los derechos reservados. Queda prohibida la reproducción total o  
parcial de esta obra, sea por medios mecánicos o electrónicos, sin la debida  
autorización del editor.

UMANIUS se edita gracias a la colaboración desinteresada en la elaboración  
de su contenido, diseño y maquetación, de las personas que forman o  
han formado parte de Auren. Las ilustraciones de la página del cómic son  
realizadas por Roberto Catalá Nacher.

[info@fundacionauren.com](mailto:info@fundacionauren.com)



OBJETIVOS  
DE DESARROLLO  
SOSTENIBLE

